

Obec Ropice
Obecní úřad Ropice

Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015 - 2035



návrhová část - strategie

strategická perspektiva č. 9

Finance a financování obce

Motto: „Svorností malé obce vzkvétají, nsvorností velké obce hynou.“

05. 09. 2016

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce

Ing. Jiří Pindór
místostarosta obce

Schváleno usnesením zastupitelstva obce Ropice č. 13/4/2016 ze dne 05. 09. 2016,
platný od 06. 09. 2016

1. ÚVOD

1.1. Obecně

Vedení obce stanovilo věc „Financí a financování obce“ strategickou perspektivou č. 9 strategie rozvoje obce.

Tato strategická oblast-perspektiva je nedílnou součástí návrhové části Strategického plánu rozvoje obce Ropice 2015-2035, navazuje na ni a úzce s ní souvisí. V dané oblasti je také samostatně použitelným věcně příslušným strategickým řídicím dokumentem.

Představuje vůli vedení obce a jeho pohled do vzdálené budoucnosti obce Ropice v této oblasti.

1.2. Pracovní skupina-tým pro strategickou oblast-perspektivu

	Role:	Obsazení – stávající funkce	Obsazení - osoby:
1.	Předsedající pracovní skupině-týmu	Předseda finančního výboru	Ing. Martina Opachová
2.	Politický garant strategické oblastí-perspektivy	Starosta	Mgr. Uršula Waniová
3.	Manažer strategické oblasti-perspektivy	Účetní a rozpočtář (nastupující)	Ing. Kateřina Szotkowská
4.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen finančního výboru	Ing. Lucie Ligocká
5.	Člen pracovní skupiny-týmu	Účetní a rozpočtář (zastupující)	Marcela Šubertová
6.	Člen pracovní skupiny-týmu	Účetní a rozpočtář (odcházející)	Alžběta Szkanderová
7.	Člen pracovní skupiny-týmu	Člen finančního výboru	Ing. Gabriela Szmeková

2. ANALYTICKÁ ČÁST

Analytická část SPRO je zpracovaná na základě souboru podkladů a analýz, viz dokument:

Strategický plán rozvoje obce Ropice
2015 - 2035

analytická část

Strategická perspektiva č. 9. Finance a financování obce

(viz příslušný dokument)

3. NÁVRHOVÁ ČÁST

3.1. Preambule

Strategie perspektivy Finance a financování obce je taktickým plánem, jehož cíle směřují k efektivnímu hospodaření s omezenými finančními zdroji obce, nakládání s nimi, jejich zhodnocování a k získávání dalších prostředků z externích zdrojů.

3.2. Strategie rozvoje obce v dané oblasti

Viz dále.

Strategie rozvoje obce v oblasti Finance a financování obce

Vize

Chceme řádně spravovat a hospodařit s financemi obce,
transparentně, hospodárně a efektivně s nimi nakládat a zhodnocovat je.

Poslání

Finance obce představují kapitál a významné prostředky
pro její existenci, činnost a další udržitelný rozvoj kvality života,
"jsou krví každé fungující organizace a její činnosti, tedy i naší obce".

Chceme, aby finance a financování obce charakterizovalo zejména:

- I. Řádná a transparentní správa a nakládání s finančními prostředky obce
- II. Efektivní, účelné a hospodárné vynakládání svěřených finančních prostředků.
- III. Udržování dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu s přiměřenou úrovní zadluženosti a s dostatečnou likviditou, umožňující realizaci investic a správu majetku.
- IV. Zajišťování externích finančních prostředků pro rozvoj obce

Politika vedení obce

Uplatňujeme politiku vedení obce, která je daná ústřední návrhovou částí Strategického plánu rozvoje obce Ropice 2015 – 2035 (kvalita života obce) a jednáme plně v souladu s ní.

Mimo to uplatňujeme následující principy, styl a přístup:

1. Finanční prostředky obce využíváme jen pro potřeby a rozvoj obce-kvality života obce
2. S financemi nakládáme jen na základě a v souladu se schváleným vyrovnaným rozpočtem obce
3. S finančními prostředky nakládáme průkazně a transparentně
4. Obec rizikově nezadlužujeme

3.3. Kompozice dílčích strategických oblastí-os

Perspektivu „Financí a financování obce“ vnímáme jako „Řádnou správu, hospodárné nakládání a zhodnocování finančních prostředků obce“, která podmiňuje a jednoznačně přispívá ke „Kvalitě života obce“, jako stanovené vrcholové strategii.

Dosahování požadované „Řádné správy“ spatřujeme v následujících dílčích strategických oblastech-osách a strategických cílech, které představují kompozici pro naplnění této strategie v dané oblasti a současně podporují naplňování vrcholové strategie „Kvality života obce“.

Strategie

Řádná správa, hospodárné nakládání a zhodnocování finančních prostředků obce.

Dílčí strategické oblasti - osy

- 3.3.1. Jednotná, správná, úplná a transparentní evidence financí a finančních operací obce, včetně jejich organizací
- 3.3.2. Efektivní a vyrovnané hospodaření obce
- 3.3.3. Řízená zadluženost, závazky a pohledávky obce
- 3.3.4. Minimalizace pohledávek obce
- 3.3.5. Efektivní zhodnocování finančních prostředků obce
- 3.3.6. Účinné a efektivní využívání evropský strukturálních fondů - dotací

3.4. Kompozice strategických os a cílů v dané perspektivě

Strategická perspektiva:	Strategická osa:	Strategický cíl:	Dílčí cíl:	Název – popis cíle:	Bližší popis, návrh řešení, monitorované indikátory (M.I.), hodnotící parametry a kritéria úspěšnosti:
9. Strategická perspektiva:	Finance a financování obce (správa zdrojů).				
	9.1. Strategická osa:	Jednotná, správná, úplná a transparentní evidence financí a finančních operací obce, včetně jejich organizací			
		9.1.1. Strategický cíl:	Jednotné technické a systémové prostředky správy financí a financování obce.	Účelem je zvýšit dostupnost informací a transparentnost financí a financování obce na všech úrovních obce a jeho organizací. M.I.: Další prokazatelné zlepšení správy financí obce.	
	9.2. Strategická osa:	Efektivní a vyrovnané hospodaření obce			
		9.2.1. Strategický cíl:	Vyrovnaný rozpočet	Udržovat stávající přístup k hospodaření obce a nakládání s jejími finančními prostředky – nezadlužovat neřízeně obec. Jedná se o strategický politický přístup, neklade žádné další nároky na finance. M.I. Deklarace vedení obce a stále vyrovnaný rozpočet	
	9.3. Strategická osa:	Řízená zadluženost, závazky a pohledávky obce			
		9.3.1. Strategický cíl:	Zamezit případnému vzniku neúnosné míry zadlužení obce.	Stanovit úvěrový potenciál obce. Zpracovat analýzu úvěrového potenciálu obce, identifikovat jeho rizika a stanovit jeho limity. M.I.: Zastupitelstvem obce projednaný a schválený úvěrový potenciál obce.	

				Zastupitelstvo obce seznámené s úvěrovým potenciálem obce, jeho riziky a limity.
		9.3.2. Strategický cíl:	Plnění závazků obce ve stanovených lhůtách.	Zajistit dostatečnou likviditu, cash-flow. Neklade prakticky žádné požadavky na finance z rozpočtu obce. M.I.: Minimalizované závazky po stanovených lhůtách.
		9.3.3. Strategický cíl:	Udržovat finančního zdraví obce.	Provést analýzu základních nezbytných finančních ukazatelů finančního zdraví obce a jejich hodnocení. Nastavit kritické a „nepřekročitelné“ limity. Zajistiti dostatečnou účinnost kontrolních funkcí. M.I.: Zastupitelstvem obce projednané a schválené hodnocení finančního zdraví obce. Zastupitelstvo obce seznámené s kontrolními mechanismy a stanovenými kritickými a „nepřekročitelnými“ limity hospodaření obce.
	9.4. Strategická osa:	Minimalizace pohledávek obce		
		9.4.1. Strategický cíl:	Snižování pohledávek.	Monitoring a vymáhání pohledávek. Zamezení vzniku nevymahatelných pohledávek a prevence tohoto nežádoucího jevu. Neklade prakticky žádné požadavky na finance z rozpočtu obce. M.I.: Prokazatelně minimalizované pohledávky po stanovených lhůtách.
		9.4.2. Strategický cíl:	Domoci se svých finančních prostředků	Účinné vymáhání existujících pohledávek po lhůtě splatnosti.

				<p>Neklade prakticky žádné požadavky na finance z rozpočtu obce.</p> <p>M.I.: Minimalizované pohledávky po stanovených lhůtách.</p>
	9.5. Strategická osa:	Efektivní zhodnocování finančních prostředků obce		
		9.5.1. Strategický cíl:	Zvyšování podílu příjmu z vlastních zdrojů.	<p>Upřednostňování takových rozvojových investic, které budou v budoucnu generovat příjmy, na úkor těch, které znamenají zvýšení provozních nákladů obce.</p> <p>Neklade prakticky žádné požadavky na finance z rozpočtu obce.</p> <p>M.I. Prokazatelné naplňování tohoto trendu.</p>
	9.6. Strategická osa:	Využívání evropských strukturálních fondů		
		9.6.1. Strategický cíl:	Rychlá a včasná reakce na nové výzvy z esf, zvýšení jejich dostupnosti pro potřeby obce.	<p>Včasná příprava (předpříprava) projektů vyžadujících podporu z esf.</p> <p>Podmínkou je stále aktuální strategický plán rozvoje obce, a aby jeho realizační část zakládala na konkrétní projekty, které tak budou „čekateli“ na finanční prostředky z esf (na výzvy).</p> <p>U projektů, které mají pro vedení obce vysokou prioritu provádět přípravná opatření, aby bylo možné operativně účinně reagovat na případné výzvy k podávání žádostí o finanční podporu takového projektu.</p> <p>Další podmínkou je schopnost operativní reakce - zpracování a podání žádosti o finanční podporu daného projektu (s ohledem na omezené vlastní personální kapacity spolupracovat s příslušnou schopnou externí organizací).</p> <p>M.I. Stále aktuální SPRO – realizační část.</p>

Organizace: Obec Ropice	Druh, Typ, Název dokumentu: Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015 – 2035, návrhová část, str. pers. č. 9 – Finance	Oblast – Projekt - Úsek - Odbor: Strategické plánování
-----------------------------------	---	--

				Založené projektové úkoly a provedená nezbytná příprava Zajištěná spolupráce s příslušnou schopnou externí organizací. Řádně zpracované a podané žádosti o poskytnutí dotace u chtěných projektů.
		9.6.2. Strategický cíl:	Kontinuální přehled o všech současných a budoucích investicích obce za účelem včasné reakce na výzvy z esf.	Kontinuálně aktuální Akční plán Strategického plánu rozvoje obce. Neklade prakticky žádné požadavky na finance z rozpočtu obce. M.I.: Aktuální akční plán Strategického plánu rozvoje obce.

4. ZÁVĚR PRO REALIZAČNÍ ČÁST

Obec Ropice, s ohledem na svou velikost, nedisponuje takovými finančními prostředky z přerozdělování daní a státního rozpočtu, jaké by ke svému rozvoji potřebovala a chtěla. Proto její další rozvoj bude spojen s obratností vedení obce, jak dokáže najít, získat a zapojit jiné finanční zdroje a jejich prostředky. Nyní se nabízí ESF. Zde je zatím zřejmě plně nevyužitý potenciál.

5. REALIZAČNÍ ČÁST

Kompozice strategických cílů je dále rozpracovaná do realizační části strategického plánu rozvoje obce, tzv. akčního plánu, viz dokument:

Strategický plán rozvoje obce Ropice
2015 - 2035

realizační část – akční plán

Strategická perspektiva č. 9. Finance a financování obce

V Ropici, dne 05.09. 2016

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce
politický garant strategické oblasti-perspektivy „Finance a financování obce“

Ing. Kateřina Szotkowská
účetní a rozpočtář
manažer strategické oblasti-perspektivy „Finance a financování obce“

Projednáno a schváleno usnesením zastupitelstva obce Ropice č. 13/4/2016 ze dne 05. 09. 2016

Mgr. Uršula Waniová
starostka obce

Ing. Jiří Pindór
místostarosta obce

6. PŘEHLED DOKUMENTŮ NÁVRHOVÉ ČÁSTI

- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Kvalita života obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 1, Životní prostředí
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 2, Bezpečnost obce a v obci
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 3, Sociální, zdravotní a vzdělávací záležitosti
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 4, Hospodářský rozvoj obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 5, Kultura, volný čas, sport, občanské záležitosti a komunikace s veřejností
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 6, Výstavba obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 7, Doprava, dopravní obslužnost, dopravní infrastruktura
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 8, Majetek obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 9, Finance a financování obce
- Strategický plán rozvoje obce Ropice 2015-2035, návrhová část
Strategická perspektiva č. 10, Kvalita veřejné správy obce